

# 武蔵学園



## 根津育英会武蔵学園 平成28(2016)年度 事業報告

武蔵学園経営企画室



# 武蔵学園における中期計画の方向性

第三次中期計画は、『建学の三理想』に立ち返り、創立100周年に向けて、これから学園が実行する諸施策です

創立100周年  
(平成34年)

## 第三次中期計画 (平成28~33年度)

- ・まなざしを世界に向け、21世紀の課題を担う国際人を育てる学校
- ・「世界に開かれたリベラルアーツの学園」となることをめざす

## 第二次中期計画 (平成23~27年度)

- ・学園の質の向上
- ・学園内の連携強化

## 第一次中期計画 (平成18~22年度)

- ・知と実践の融合(自立・対話・実践)(大学)
- ・本物教育と自考自調、「世界」に目を向けた教育(高校中学)

# 平成28(2016)年度 事業計画／実績



## 第三次中期計画における戦略的重要事項

大学

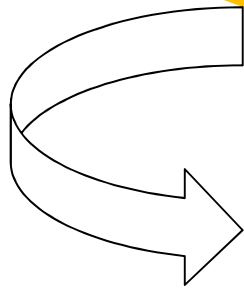
リベラルアーツ教育を基盤とした  
＜グローバル市民＞の育成

高校中学

グローバル化に対応した人材を輩出するための  
リベラルアーツ教育の深化と実践

法人

高質な教育を実現するための  
学園ガバナンスとマネジメント



**平成28年度**

**戦略的重要事項の一層の深化**

**＋ 財務規律の維持 ＋ 経営基盤の安定的な運用**



# 平成28(2016)年度事業報告【大学】

## 大学

### (1) 国際化に対応した教育理念

- ・学部、研究科の3ポリシーの再構築
- ・武蔵大学グローバル教育方針を策定、公表

### (2) 国際化に対応した教育課程の導入

- ・PDP教育センター発足準備の完了
- ・GSC、GDS発足準備の完了

### (3) その他の戦略的事項

- ・全学部統一グローバル型入試の導入
- ・一般入試の志願者総数17,224人で過去最高
- ・国際協定校の拡充、留学の推進、国際化推進教員任用
- ・完全就職率91.9%達成
- ・学外研究資金→採択率が全国平均の1.2倍以上を達成

# 平成28(2016)年度事業報告【高校中学】



## 高校中学

### (1) グローバル化への対応

- ・生徒の海外転出入や留学する際のガイドライン案を策定

### (2) 生徒の学習能力と学習意欲の高水準維持

- ・広報活動の強化が実を結び、質の高い受験生を獲得
- ・進路選択拡充のため、単位数と授業時数の変更準備を完了

### (3) 教員の教養、研究、教育力の高水準維持

- ・現行の校務体制、校務分掌の課題の洗い出しと再構築案の作成

### (4) 教育環境の整備

- ・高中新棟及び改修する既存棟の実施設計への対応準備

### (5) 安定的な高校中学運営

- ・卒業生の支援体制は資金面、人的な側面を含め大きく前進



# 平成28(2016)年度事業報告【法人】

## 法人

### (1) 経営と教学の一体化

- ・役員と大学/高中執行部との定例会等により事業計画の実行性向上

### (2) 迅速な意思決定ができる教学組織

- ・規程の整備等を通じ学長/校長のマネジメントが効く組織へと展開中

### (3) 教学組織の機能化と適合する事務組織

- ・高大連携による学園組織としてグローバル教育を推進

### (4) 組織・人事制度の改革

- ・役員/学長/校長の意向を十分取入れた運用が行える制度を構築
- ・組織の活性化を目指し大卒新任採用の復活

### (5) コンプライアンス、社会的責任

- ・人権侵害防止規程等再構築、通報制度草案、リスク管理の実施

# 平成28(2016)年度決算報告【財務】



決算

単位:億円

	H27年度 決算	H28年度 補正予算	H28年度 決算	対 補正予算	対 前年度
事業活動収入	72.6	73.2	75.3	2.0	2.7
事業活動支出	67.1	69.2	67.6	△1.6	0.5
基本金組入前 当年度収支差額	5.5	4.1	7.7	3.6	2.2
基本金組入額 (基本金取崩額相殺額)	2.0	△6.7	△6.1	0.6	△8.1
当年度収支差額 (基本金取崩後相殺後)	7.5	△2.6	1.6	4.2	△5.9
翌年度 繰越収支差額	18.7	16.1	20.3	4.2	1.6

# 平成28(2016)年度事業報告

## 【収益事業、武蔵エンタープライズ】



### 収益事業

#### (1) 駐車場事業

- ・安定した収益を確保

#### (2) REDプログラムの収益化

- ・定員充足率77%
- ・企業からの協賛金受領

### 武蔵エンタープライズ

#### (1) REDプログラムのサポート

- ・海外進学情報の発信

#### (2) 学内収益機会の追求

- ・教室貸面積の拡大
- ・施設のライフサイクルマネジメント開発